

Mit dem Monatsbericht soll die Politik durch die Verwaltung und Nutzer zusammenfassend über den Stand des Projektes informiert werden (1-Page-Dokument). Der Monatsbericht wird monatlich durch die Projektsteuerung aufgestellt bzw. fortgeschrieben und betrachtet jeweils den vorangegangenen Monat. Der Monatsbericht wird im Unterausschuss Kulturbauten durch die Projektsteuerung vorgestellt und erläutert.

Das Projekt „Sanierung Bühnen Köln“ wurde in der Planung in 3 Bauteile unterteilt (Projektorganigramm). Bauteil 1 besteht aus Opernhaus und Überbauung Betriebshof in der Krebsgasse. Bauteil 2 besteht aus Schauspielhaus, Lager Schauspielhaus und Kinderoper (Unterbauung Kleiner Offenbachplatz) sowie Bauteil 3, Kleines Haus (ehem. Opernterrassen).

Der Monatsbericht gliedert sich in 4 Abschnitte. In Abschnitt 1 werden die Kenndaten (Kosten, Flächen, Termine) aufgestellt. Die Daten wurden entsprechend der Bauteile zusammengestellt.

Abschnitt 2 stellt die Terminsituation anhand eines Balkenterminplanes dar. Die grau gerahmten Balken stellen die ursprünglich geplanten Termine dar (Basistermine). Die farbigen Balken stellen die derzeitige Prognose und die schwarzen Balken die Erfüllungsstände dar. Kritische Vorgänge und Meilensteine werden rot dargestellt. Das aktuelle Datum wird mit einer roten Linie markiert.

Abschnitt 3 stellt den Stand der Kosten dar. Der Mittelabfluss stellt Prognose und Zahlung in einer Tabelle dar. Darüber hinaus wird der Mittelabfluss anhand eines Säulendiagramms visualisiert. Der Kostenstand wird analog der Tabelle zum Kostenrahmen (Abschnitt 1) dargestellt. Der Auftragsstand wird mit einem Tortendiagramm dargestellt. Unterschieden wird hierbei in noch nicht beauftragte Leistung, Aufträge gesamt (Planung und Ausführung), Nachträge und Rückstellungen. Es wurde vom Budget für die Bauleistung eine Rückstellung für Unvorhergesehenes gebildet. Aus dieser Rückstellung sollen Kosten, die zum Zeitpunkt der Planung noch nicht erkennbar waren, gedeckt werden.

Im Abschnitt 4 werden der Sachstand erläutert und Risiken bewertet. Die Bewertung erfolgt anhand farbiger Punkte (Ampel). An Sachständen werden der Stand der Beauftragung/Vergabe/Ausschreibung, Projektorganisation/-planung/-ausführung, Kosten sowie Termine unterschieden. Wesentliche Themen werden in einer gesonderten Zeile noch einmal zusammengefasst. Zur besseren Lesbarkeit wurden die Erläuterungen auf der Rückseite des Monatsberichtes in vergrößerter Form dargestellt.

DU Diederichs  
Projektmanagement AG & Co. KG  
aufgestellt

abgestimmt

i. A.  
Sebastian Frenzen

i. A.  
Jessica Drüen