

**WALLRAF-RICHARTZ-MUSEUM & FONDATION CORBOUD**  
**JAHRESABSCHLUSS FÜR DAS WIRTSCHAFTSJAHR VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2012**

**B I L A N Z**

<b>AKTIVA</b>			<b>PASSIVA</b>		
	31.12.2012	31.12.2011		31.12.2012	31.12.2011
	EUR	EUR		EUR	EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>			<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	10.337,00	15.194,00	I. Stammkapital	25.000,00	25.000,00
II. Sachanlagen			II. Allgemeine Rücklage	86.075.895,44	86.075.895,44
1. Bebaute Grundstücke	31.859.131,00	32.504.226,00	III. Verlust - / Gewinnvortrag	-70.295,86	239.566,07
2. Kunstgegenstände	656.835.046,00	656.683.991,00	IV. Jahresüberschuss / -fehlbetrag	784.610,55	-309.861,93
3. Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge	118.083,00	74.455,00		<b>86.815.210,13</b>	<b>86.030.599,58</b>
4. Betriebs- und Geschäftsausstattung	361.499,00	377.953,00	<b>B. Sonderposten</b>		
5. Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	0,00	9.875,71	Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen	604.718.458,00	604.903.838,00
	<b>689.173.759,00</b>	<b>689.650.500,71</b>	<b>C. Rückstellungen</b>		
	<b>689.184.096,00</b>	<b>689.665.694,71</b>	1. Instandhaltungsrückstellungen	912.518,00	802.999,00
<b>B. Umlaufvermögen</b>			2. Sonstige Rückstellungen nach § 36 Abs. 4 und 5	587.454,00	548.038,00
I. Vorräte				<b>1.499.972,00</b>	<b>1.351.037,00</b>
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, Waren	72.790,00	74.000,00	<b>D. Verbindlichkeiten</b>		
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	842.815,62	1.125.961,44
1. Privatrechtliche Forderungen			2. Erhaltene Anzahlungen	40.000,00	40.000,00
1.1 gegenüber dem privaten Bereich	489.690,85	27.574,68	3. Sonstige Verbindlichkeiten	662.388,78	189.837,28
1.2 gegenüber dem öffentlichen Bereich	29.697,09	127.120,21		<b>1.545.204,40</b>	<b>1.355.798,72</b>
2. Sonstige Vermögensgegenstände	48.795,57	51.723,68	<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		
	<b>568.183,51</b>	<b>206.418,57</b>		35.294,00	86.700,00
III. Liquide Mittel					
	4.655.032,95	3.649.348,23			
	<b>5.296.006,46</b>	<b>3.929.766,80</b>			
<b>C. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>					
	134.036,07	132.511,79			
	<b>694.614.138,53</b>	<b>693.727.973,30</b>		<b>694.614.138,53</b>	<b>693.727.973,30</b>

**WALLRAF-RI CHARTZ-MUSEUM & FONDATION CORBOUD**  
**JAHRESABSCHLUSS FÜR DAS WIRTSCHAFTSJAHR VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2012**

**ER G E B N I S R E C H N U N G**

		Ist 1.1. - 31.12.11	Plan 1.1. - 31.12.12	Ist 1.1. - 31.12.12	Abweichung Plan / Ist 31.12.12	
		EUR	EUR	EUR	EUR	%
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.999.002,33	4.566.060,00	4.571.035,71	+ 4.975,71	+ 0,11
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	702.749,09	1.400.708,00	2.441.982,03	+ 1.041.274,03	+ 74,34
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	33.253,01	16.371,00	24.099,32	+ 7.728,32	+ 47,21
7	+ Nicht zahlungswirksame ordentliche Erträge	24.738,72	0,00	19.225,56	+ 19.225,56	.
8	+ Sonstige ordentliche Erträge	31.319,04	0,00	22.604,59	+ 22.604,59	.
9	+ Aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
10	+/- Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
11	= Ordentliche Erträge	4.791.062,19	5.983.139,00	7.078.947,21	+ 1.095.808,21	+ 18,31
12	- Personalaufwendungen	1.229.471,89	1.278.748,00	1.271.344,55	- 7.403,45	- 0,58
13	- Versorgungsaufwendungen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
14	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	2.715.339,13	3.233.920,00	3.840.395,71	+ 606.475,71	+ 18,75
15	- Bilanzielle Abschreibungen	699.243,17	707.862,00	724.670,44	+ 16.808,44	+ 2,37
16	- Transferaufwendungen	149.363,89	183.600,00	191.123,19	+ 7.523,19	+ 4,10
17	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	340.691,54	467.852,00	291.264,62	- 176.587,38	- 37,74
18	= Ordentliche Aufwendungen	5.134.109,62	5.871.982,00	6.318.798,51	+ 446.816,51	+ 7,61
19	= <b>Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 11 und 18)	<b>-343.047,43</b>	<b>111.157,00</b>	<b>760.148,70</b>	<b>+ 648.991,70</b>	<b>+ 583,85</b>
20	+ Finanzerträge	33.200,08	24.395,00	24.658,95	+ 263,95	+ 1,08
21	- Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	14,58	0,00	197,10	+ 197,10	.
22	= <b>Finanzergebnis</b> (= Zeilen 20 und 21)	<b>33.185,50</b>	<b>24.395,00</b>	<b>24.461,85</b>	<b>+ 66,85</b>	<b>+ 0,27</b>
23	= <b>Ordentliches Ergebnis</b> (= Zeilen 19 und 22)	<b>-309.861,93</b>	<b>135.552,00</b>	<b>784.610,55</b>	<b>+ 649.058,55</b>	<b>+ 478,83</b>
24	+ Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
25	- Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
26	= <b>Außerordentliches Ergebnis</b> (= Zeilen 24 und 25)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>+ 0,00</b>	.
27	= <b>Fehlbetrag des Wirtschaftsjahres (-) / Überschuss des Wirtschaftsjahres (+)</b> (= Zeilen 23 und 26)	<b>-309.861,93</b>	<b>135.552,00</b>	<b>784.610,55</b>	<b>+ 649.058,55</b>	<b>+ 478,83</b>

**WALLRAF-RI CHARTZ-MUSEUM & FONDATION CORBOUD**  
**JAHRESABSCHLUSS FÜR DAS WIRTSCHAFTSJAHR VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2012**

**FINANZRECHNUNG**

		Ist 1.1. - 31.12.11	Plan 1.1. - 31.12.12	Ist 1.1. - 31.12.12	Abweichung Plan / Ist 31.12.12	
		EUR	EUR	EUR	EUR	%
1	Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.614.584,29	4.274.166,00	4.724.335,71	+ 450.169,71	+ 10,53
3	+ Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
4	+ Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	687.849,09	1.400.708,00	2.390.576,03	+ 989.868,03	+ 70,67
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	33.253,01	16.371,00	24.099,32	+ 7.728,32	+ 47,21
7	+ Sonstige Einzahlungen	37.530,84	0,00	36.696,09	+ 36.696,09	.
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	33.200,08	24.395,00	24.658,95	+ 263,95	+ 1,08
9	+/- Verminderung / Erhöhung privatrechtliche Forderungen und sonstige Forderungen	444.657,53	0,00	-361.764,94	-361.764,94	.
10	= Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	4.851.074,84	5.715.640,00	6.838.601,16	+ 1.122.961,16	+ 19,65
11	- Personalauszahlungen	1.230.377,85	1.278.748,00	1.216.794,55	-61.953,45	-4,84
12	- Versorgungsauszahlungen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
13	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	3.007.322,25	4.140.030,00	3.727.115,15	-412.914,85	-9,97
14	- Zinsen und sonstige Finanzauszahlungen	14,58	0,00	197,10	+ 197,10	.
15	- Transferauszahlungen	149.363,89	183.600,00	191.123,19	+ 7.523,19	+ 4,10
16	- Sonstige Auszahlungen	372.635,88	467.852,00	292.788,90	-175.063,10	-37,42
17	-/+ Verminderung / Erhöhung Verbindlichkeiten aus Lieferungen /erhaltene Anzahlungen	380.362,79	0,00	-283.145,82	-283.145,82	.
18	= Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	4.379.351,66	6.070.230,00	5.711.164,71	-359.065,29	-5,92
19	= <b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 10 und 18)	<b>471.723,18</b>	<b>-354.590,00</b>	<b>1.127.436,45</b>	<b>+ 1.482.026,45</b>	-417,95
20	+ Zuwendungen für Investitionsmaßnahmen	791.820,68	0,00	121.320,00	+ 121.320,00	.
21	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlg.	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
22	+ Einzahlungen aus der Veräußerung von Finanzanlg.	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
23	+ Einzahlungen aus Beiträgen und Entgelten	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
24	+ Sonstige Investitionseinzahlungen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
25	= <b>Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>791.820,68</b>	<b>0,00</b>	<b>121.320,00</b>	<b>+ 121.320,00</b>	.
26	- Auszahlungen für Erwerb Grundstücke /Gebäude	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
27	- Auszahlungen für Baumaßnahmen	684.112,49	0,00	0,00	+ 0,00	.
28	- Auszahlungen für Kunstgegenstände	123.095,70	50.000,00	151.060,27	+ 101.060,27	+ 202,12
29	- Auszahlungen für Erwerb bewegl. Anlageverm.	51.164,30	127.000,00	91.838,91	-35.161,09	-27,69
30	- Auszahlungen für Erwerb Finanzanlagen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
31	- Auszahlungen v. aktivierbaren Zuwendungen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
32	- Sonstige Investitionsauszahlungen	26.736,39	0,00	172,55	+ 172,55	.
33	= <b>Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>885.108,88</b>	<b>177.000,00</b>	<b>243.071,73</b>	<b>+ 66.071,73</b>	+ 37,33
34	= <b>Saldo aus Investitionstätigkeit</b> (= Zeilen 25 und 33)	<b>-93.288,20</b>	<b>-177.000,00</b>	<b>-121.751,73</b>	<b>+ 55.248,27</b>	-31,21
35	= <b>Finanzmittelüberschuss / -fehlbetrag</b> (= Zeilen 19 und 34)	<b>378.434,98</b>	<b>-531.590,00</b>	<b>1.005.684,72</b>	<b>+ 1.537.274,72</b>	-289,18
36	+ Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
37	- Tilgung und Gewährung von Darlehen	0,00	0,00	0,00	+ 0,00	.
38	= <b>Saldo aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>+ 0,00</b>	.
39	= <b>Änderung Bestand eigener Finanzmittel</b> (= Zeilen 35 und 38)	<b>378.434,98</b>	<b>-531.590,00</b>	<b>1.005.684,72</b>	<b>+ 1.537.274,72</b>	-289,18
40	+ Anfangsbestand Finanzmittel	3.270.913,25	3.643.127,00	3.649.348,23	+ 6.221,23	+ 0,17
41	= <b>Liquide Mittel</b> (= Zeilen 39 und 40)	<b>3.649.348,23</b>	<b>3.111.537,00</b>	<b>4.655.032,95</b>	<b>+ 1.543.495,95</b>	+ 49,61

## **JAHRESABSCHLUSS FÜR DAS WIRTSCHAFTSJAHR 1. JANUAR 2012 BIS 31. DEZEMBER 2012**

### **A N H A N G**

Der Jahresabschluss des Wallraf-Richartz-Museum & Fondation Corboud (im folgenden „Museum“ genannt) als eigenbetriebsähnliche Einrichtung wurde für das Wirtschaftsjahr 1.1. bis 31.12.2012 gemäß § 18 der Satzung nach der für Eigenbetriebe geltenden Sondervorschrift in § 27 der Eigenbetriebsverordnung NRW (EigVO NRW) in Verbindung mit den §§ 37 ff. sowie §§ 32 ff. der Verordnung über das Haushaltswesen der Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen (Gemeindehaushaltsverordnung NRW – GemHVO NRW) erstellt. Dies schließt die Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein. Der Jahresabschluss umfasst die Bilanz, die Ergebnisrechnung, die Finanzrechnung und den vorliegenden Anhang (§ 37 Abs. 1 GemHVO NRW).

#### **I. BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN**

Zum 31.12.2012 wurden die Vermögensgegenstände, Rechnungsabgrenzungsposten, Sonderposten und Schulden wie im Vorjahr aufgrund einer Buch- und Beleginventur inventarisiert (§§ 28, 29 Abs. 1 GemHVO NRW). Vor dem Hintergrund der Verpflichtung, dass trotz der Vereinfachungsregel (Buch- und Beleginventur) alle fünf Jahre eine körperliche Bestandsaufnahme der Vermögensgegenstände zu erfolgen hat, setzte das Museum im Bereich der Gemälde und Skulpturen in 2012 auf der Grundlage der vorhandenen Inventare seine Aktivitäten fort, sämtliche im Eigentum des Museums stehenden Kunstbestände ausreichend zu dokumentieren. So wurde 2012 die Inventarisierung der Bestände der Graphischen Sammlung fortgeführt und 1.944 weitere Objekte auch EDV-gestützt erfasst. Zahlreiche Doppelinventarisierungen wurden festgestellt und im Inventar korrigiert. Die aufwendige und vor allem titelmäßige Erfassung der Objekte beanspruchte einen längeren Zeitraum als erwartet. Die Erfassung des Gesamtbestands der Graphischen Sammlung wird mit Ende 2013 abgeschlossen. Nach Abarbeitung aller Doppelinventarisierungen wird es dann erstmals möglich sein, den Gesamtbestand zahlenmäßig präzise anzugeben. Zudem wird 2013 die Erfassung der Gemäldebestände mit jenen Werken fortgesetzt, die im Depot aufbewahrt werden. Ein Abschluss auch dieser Erfassung ist für Ende 2013 vorgesehen.

Auf eine Erfassung der Vermögensgegenstände des Anlagevermögens, deren Zeitwert EUR 60,00 (ohne Umsatzsteuer) nicht überschreiten, wurde verzichtet.

Im Jahresabschluss zum 31.12.2012 wurden die zum 1.7.2008 auf das Museum übertragenen Anlagegüter zu den fortgeführten Zeitwerten, die nach dem 1.7.2008 angeschafften Anlagegüter zu den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Bei den durch Schenkung erworbenen Kunstwerken wurden die Anschaffungskosten sachgerecht geschätzt. Der Wertminderung der abnutzbaren Anlagegüter wurde durch planmäßige lineare Abschreibungen Rechnung getragen, wobei die Nutzungsdauern bzw. Restnutzungsdauern auf der Grundlage einschlägiger Abschreibungstabellen geschätzt wurden. Geringwertige Anlagegüter wurden im Zugangsjahr in voller Höhe abgeschrieben (§ 33 Abs. 4 GemHVO NRW). Auf die bilanzierten Kunstgegenstände wurde keine planmäßige Abschreibung verrechnet, da insoweit kein planmäßiger Werteverzehr eintritt.

Soweit der Erwerb des Anlagevermögens vor dem 1.7.2008 bei der Stadt und ab dem 1.7.2008 beim Museum bezuschusst wurde, wurde auf der Passivseite der Bilanz in entsprechender Höhe ein Sonderposten für erhaltene investive Zuwendungen bilanziert. Der Sonderposten wird in Höhe des Betrages aufgelöst, der den (anteiligen) Abschreibungen auf die bezuschussten Anlagegüter bzw. deren Restbuchwerten im Falle eines Anlagenabgangs entspricht.

Die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe im Rahmen der Vorräte wurden zu Anschaffungskosten unter Berücksichtigung angemessener Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert (§ 35 Abs. 7 GemHVO NRW) bewertet. Letzterer wird bei den Katalogbeständen aus den Verkaufspreisen abgeleitet.

Die privatrechtlichen Forderungen, die sonstigen Vermögensgegenstände und die liquiden Mittel sind zum Nennwert angesetzt. Bei den Forderungen wurden ausreichende Einzelwertberichtigungen zur Berücksichtigung von Ausfallrisiken gebildet.

Als aktive Rechnungsabgrenzungsposten sind vor dem 31.12.2012 geleistete Ausgaben angesetzt worden, die Aufwand für eine bestimmte Zeit nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Das Stammkapital wurde zu dem in der Betriebssatzung festgelegten Nennwert ausgewiesen. Die Allgemeine Rücklage resultiert unverändert aus der Ausgliederung des Museums zum 1.7.2008 in eine eigenbetriebsähnliche Einrichtung und entspricht dem damaligen Zeitwert aller nicht bezuschussten Anlagegüter sowie aller übrigen Vermögensgegenstände nach Abzug des Stammkapitals und der Schulden (Rückstellungen und Verbindlichkeiten) unter Berücksichtigung der Rechnungsabgrenzungsposten.

Da das Museum der Stadt für die bei ihm tätigen Beamten vereinbarungsgemäß die jährlichen Zuführungsaufwendungen aus der Dotierung der Rückstellungen für die Versorgungs- und Beihilfeverpflichtungen erstattet und davon ausgegangen werden kann, dass diese städtischen Rückstellungen ausreichend bemessen sind und das Museum damit insoweit von künftigen Verpflichtungen freigestellt ist, sind vom Museum in diesem Zusammenhang keine Rückstellungen zu passivieren.

Die Instandhaltungsrückstellungen enthalten im Wesentlichen die Kosten für zwei große Instandhaltungsmaßnahmen; für eine dieser Maßnahmen wurden in 2012 aufgrund einer aktualisierten Kostenschätzung weitere Mittel zugeführt. Die sonstigen Rückstellungen nach § 36 Abs. 4 und 5 GemHVO NRW enthalten alle bis zur Bilanzaufstellung erkennbaren Risiken, ungewissen Verpflichtungen sowie drohenden Verluste aus schwebenden Geschäften und sind in Höhe des Erfüllungsbetrages angesetzt worden, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist.

Die Verbindlichkeiten sind mit ihren Erfüllungsbeträgen passiviert.

Als passive Rechnungsabgrenzungsposten sind vor dem 31.12.2012 eingegangene Einnahmen angesetzt worden, die Ertrag für eine bestimmte Zeit nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Die Bilanzierung und Bewertung der Vermögensgegenstände, Schulden und der Rechnungsabgrenzungsposten im Jahresabschluss zum 31.12.2012 entspricht damit den Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen des Vorjahres.

## **II. ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ**

### **1. Anlagevermögen**

Aufgliederung und Entwicklung des Anlagevermögens im Wirtschaftsjahr 1.1. bis 31.12.2012 sind dem nachfolgenden Anlagenspiegel zu entnehmen:

	Anschaffungskosten <sup>1</sup>				
	Stand 31.12.2011	Zugang	Umbu- chung	Abgang	Stand 31.12.2012
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
EDV-Software	23.993,53	172,55	1.562,32	0,00	25.728,40
Immat. Vermögensgegenstände	23.993,53	172,55	1.562,32	0,00	25.728,40
Bebaute Grundstücke	35.659.511,97	0,00	0,00	0,00	35.659.511,97
Kunstgegenstände	656.681.494,08	151.060,27	0,00	0,00	656.832.554,35
Maschinen und technische Anlagen	110.728,48	57.237,36	0,00	0,00	167.965,84
Betriebs- und Geschäftsausstattung	864.143,61	34.601,55	8.313,39	18.319,77	888.738,78
Anlagen im Bau	9.875,71	0,00	-9.875,71	0,00	0,00
Sachanlagen	693.325.753,85	242.899,18	-1.562,32	18.319,77	693.548.770,94
	693.349.747,38	243.071,73	0,00	18.319,77	693.574.499,34

	Abschreibungen				
	Stand 31.12.2011	Zugang / Zuschreibung (-)	Umbu- chung	Abgang	Stand 31.12.2012
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
EDV-Software	8.799,53	6.591,87	0,00	0,00	15.391,40
Immat. Vermögensgegenstände	8.799,53	6.591,87	0,00	0,00	15.391,40
Bebaute Grundstücke	3.155.285,97	645.095,00	0,00	0,00	3.800.380,97
Kunstgegenstände	-2.496,92	5,27	0,00	0,00	-2.491,65
Maschinen und technische Anlagen	36.273,48	13.609,36	0,00	0,00	49.882,84
Betriebs- und Geschäftsausstattung	486.190,61	59.368,94	0,00	18.319,77	527.239,78
Anlagen im Bau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sachanlagen	3.675.253,14	718.078,57	0,00	18.319,77	4.375.011,94
	3.684.052,67	724.670,44	0,00	18.319,77	4.390.403,34

	Buchwerte		Kennzahlen	
	31.12.2012	31.12.2011	Durchschnitt- licher Abschrei- bungssatz <sup>2</sup>	Durchschnitt- licher Rest- buchwert <sup>3</sup>
	EUR	EUR	%	%
EDV-Software	10.337,00	15.194,00	25,62	40,18
Immat. Vermögensgegenstände	10.337,00	15.194,00		
Bebaute Grundstücke	31.859.131,00	32.504.226,00	1,81	89,34
Kunstgegenstände	656.835.046,00	656.683.991,00	0,00	100,00
Maschinen und technische Anlagen	118.083,00	74.455,00	8,10	70,30
Betriebs- und Geschäftsausstattung	361.499,00	377.953,00	6,68	40,68
Anlagen im Bau	0,00	9.875,71	0,00	0,00
Sachanlagen	689.173.759,00	689.650.500,71		
	689.184.096,00	689.665.694,71		

<sup>1</sup> Bezüglich der Aussagekraft des Anlagennachweises ist darauf hinzuweisen, dass die abnutzbaren Anlagegüter (mit Ausnahme des Gebäudes) bedingt durch die Erfassung in der Anlagenbuchhaltung mit ihren ursprünglichen Anschaffungs- und Herstellungskosten und den bis zum 30.6.2008 aufgelaufenen Abschreibungen in den Anlagenspiegel aufgenommen wurden.

<sup>2</sup> Zugang Abschreibungen x 100 / Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten zum 31.12.2012

<sup>3</sup> Restbuchwerte am 31.12.2012 x 100 / Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten zum 31.12.2012

Der Zugang bei den Kunstgegenständen entfällt mit TEUR 120 auf ein geschenktes Gemälde, TEUR 1 auf drei geschenkte Grafiken sowie mit TEUR 30 auf käuflich erworbene Grafiken. Bei den Maschinen und technischen Anlagen wurde die Klimaanlage für den neuen Graphik-Vorlagerraum im Studio 2 1/2 i.H.v. TEUR 19 erweitert sowie ein Videoüberwachungssystem i.H.v. TEUR 38 angeschafft (insgesamt TEUR 57). Im Rahmen der Betriebs- und Geschäftsausstattung entfallen die Zugänge auf Hardware (TEUR 19), geringwertige Anlagegüter (TEUR 2) sowie sonstige Ausstattungsgegenstände (TEUR 14).

## 2. Vorräte

Der Aktivposten Vorräte setzt sich wie folgt zusammen:

	Stand 31.12.2012
	TEUR
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	
Kataloge	44
Poster / Plakate	8
Büromaterial	15
sonstige Bestände	6
	73

## 3. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Zusammensetzung der Forderungen ergibt sich unter Angabe der Restlaufzeiten aus dem nachfolgenden Forderungsspiegel:

	Stand 31.12.2012	davon bis zu 1 Jahr	davon 1-5 Jahre	davon über 5 Jahre	Stand 31.12.2011
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Privatrechtliche Forderungen					
gegenüber dem privaten Bereich	489.690,85	489.690,85	0,00	0,00	27.574,68
gegenüber dem öffentlichen Bereich					
Stadt Köln	12.852,04	12.852,04	0,00	0,00	10.557,72
andere Eigenbetriebe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sonstiger öffentlicher Bereich	16.845,05	16.845,05	0,00	0,00	116.562,49
	29.697,09	29.697,09	0,00	0,00	127.120,21
	519.387,94	519.387,94	0,00	0,00	154.694,89



Die privatrechtlichen Forderungen gegenüber dem öffentlichen Bereich betreffen am Bilanzstichtag:

	Stand 31.12.2012
	TEUR
Stadt Köln	
Museum Ludwig	
Weiterbelastung anteiliger Kommunikationskosten	7
Museumsdienst	
Führungen 10-12/2012 "1912 - Mission Moderne"	6
	13
Bundesministerium für Bildung und Forschung, Bonn	
Zuschuss "Altkölner Malerei" (Restbetrag)	7
übrige	10
	17
	30

Die sonstigen Vermögensgegenstände setzen sich wie folgt zusammen:

	Stand 31.12.2012
	TEUR
Forderungen gegen Finanzamt aus anrechenbaren Steuern	8
Im Folgejahr abziehbare Vorsteuer	6
debitorische Kreditoren	1
Stadt Köln / Kämmerei	
Umsatzsteuererstattungen 2009 / 2011	8
Forderungen gegen die Bezirksregierung Köln	
Restbetrag Zuwendung	25
	48

#### 4. Liquide Mittel

Am Bilanzstichtag 31.12.2012 verfügte das Museum über folgende Bestände an liquiden Mitteln:

	Stand
	31.12.2012
	TEUR
Bankguthaben	
Sparkasse KölnBonn, lfd. Konto	2.204
Sparkasse KölnBonn, Geldmarktkonto	1.284
	3.488
Bankguthaben SR	
Sparkasse KölnBonn, lfd. Konto	926
Sparkasse KölnBonn, Festgeldkonten	241
	1.167
	4.655

Bei den Bankguthaben SR handelt es sich um Guthaben in der Inhaberschaft des Museums, die diesem vom Stifterrat des Wallraf-Richartz-Museum & Fondation Corboud zugewiesen wurden. Die Verwendung der Mittel erfolgt grundsätzlich nur in Abstimmung mit den Förderern auf der Grundlage der Verwendungsentscheidungen in den Sitzungen des Stifterrats.

#### 5. Aktive Rechnungsabgrenzung

Folgende, für das Wirtschaftsjahr 2013 vorausbezahlte Aufwendungen wurden per 31.12.2012 als aktive Rechnungsabgrenzungsposten abgegrenzt:

	Stand
	31.12.2012
	TEUR
Wartungskosten	74
Versicherungen	48
Personalkosten	7
übrige	5
	134

## 6. Eigenkapital

Das Eigenkapital des Museums setzt sich am Bilanzstichtag 31.12.2012 wie folgt zusammen:

	Stand 31.12.2012
	TEUR
Vom Rat der Stadt Köln laut Satzung zur Verfügung gestelltes Stammkapital	25
Allgemeine Rücklage	86.076
Verlustvortrag	-71
Jahresüberschuss des Wirtschaftsjahres 1.1. bis 31.12.2012	785
	86.815

Dem Vortrag des Bilanzverlustes zum 31.12.2012 in Höhe von TEUR 71 auf neue Rechnung liegt der entsprechende Beschluss des Rates über die Feststellung des Jahresabschlusses 31.12.2011 und die Ergebnisverwendung 2011 vom 19.3.2013 zugrunde.

## 7. Sonderposten für erhaltene investive Zuwendungen

Der Sonderposten entwickelte sich im Wirtschaftsjahr 2012 wie folgt:

	Stand 31.12.2011	Zugang	Abgang	Zuschreibung	Auflösung	Stand 31.12.2012
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Sonderposten für erhaltene investive Zuwendungen	604.904	121	0	0	307	604.718

Die Zugänge beim Sonderposten entfallen mit TEUR 120 auf Schenkungen von Gemälden sowie mit TEUR 1 auf Schenkungen von Grafiken und Zeichnungen.

## 8. Rückstellungen

Die Entwicklung der Rückstellungen im Wirtschaftsjahr 2012 stellt sich wie folgt dar:

	Stand 31.12.2011	Inanspruch- nahme	Auflösung	Zuführung	Stand 31.12.2012
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
Instandhaltungsrückstellungen					
Nachrüstung der Auffangrinnen im Bereich der Wechselausstellung	441	0	0	0	441
Sanierung der RLT-Klimaanlage	362	0	0	110	472
	803	0	0	110	913
Sonstige Rückstellungen nach § 36 Abs.4/5 GemHVO NRW					
Personalverpflichtungen	225	223	0	277	279
Prozessrisiken	23	0	17	0	6
Kosten Erstellung und Prüfung Jahresabschluss	42	42	0	45	45
Fluchtfenster zur Sicherung des zweiten Rettungsweges	130	28	0	13	115
Drohverlustrückstellungen	8	0	0	7	15
ausstehende Eingangsrechnungen	120	17	0	24	127
	548	310	17	366	587
	1.351	310	17	476	1.500

Sämtliche Rückstellungen für unterlassene Instandhaltungen betreffen Instandhaltungsmaßnahmen am Betriebsgebäude Obenmarspforten. Die Personalverpflichtungen umfassen Rückstellungen für ausstehenden Urlaub, Überstundenvergütungen, Altersteilzeit sowie sonstige abzugrenzende Personalrisiken. Die Rückstellung für das Fluchtfenster zur Sicherung des zweiten Rettungsweges betrifft entsprechende Auflagen im Rahmen der erteilten Baugenehmigung.

## 9. Verbindlichkeiten

Die Zusammensetzung der Verbindlichkeiten zum 31.12.2012 unter Angabe der Restlaufzeiten lässt sich dem folgenden Verbindlichkeitspiegel entnehmen:

	Stand 31.12.2012	davon bis zu 1 Jahr	davon 1 - 5 Jahre	davon über 5 Jahre	Stand 31.12.2011
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen					
gegenüber dem privaten Bereich	353.656,45	353.656,45	0,00	0,00	597.328,77
gegenüber dem öffentlichen Bereich					
Stadt Köln	314.078,39	314.078,39	0,00	0,00	394.137,84
andere Eigenbetriebe	173.496,28	173.496,28	0,00	0,00	134.494,83
sonstiger öffentlicher Bereich	1.584,50	1.584,50	0,00	0,00	0,00
	489.159,17	489.159,17	0,00	0,00	528.632,67
	842.815,62	842.815,62	0,00	0,00	1.125.961,44
Erhaltene Anzahlungen	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
Sonstige Verbindlichkeiten					
gegenüber dem privaten Bereich	173.189,85	173.189,85	0,00	0,00	175.614,16
gegenüber dem öffentlichen Bereich					
Stadt Köln	218.498,93	218.498,93	0,00	0,00	3.523,12
andere Eigenbetriebe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezirksregierung Köln	260.000,00	260.000,00	0,00	0,00	0,00
sonstiger öffentlicher Bereich	10.700,00	10.700,00	0,00	0,00	10.700,00
	489.198,93	489.198,93	0,00	0,00	14.223,12
	662.388,78	662.388,78	0,00	0,00	189.837,28
	1.545.204,40	1.545.204,40	0,00	0,00	1.355.798,72

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber dem öffentlichen Bereich entfallen auf folgende städtische Dienststellen der Stadt bzw. städtische Eigenbetriebe:

	Stand 31.12.2012
	TEUR
städtische Dienststellen	
Rheinisches Bildarchiv	1
Personalamt	108
Rechnungsprüfungsamt	10
Zentrale Dienste	7
Rechts- und Versicherungsamt	187
Museumsdienst der Stadt Köln	0
Organisationsamt	1
	314
städtische Eigenbetriebe	
Gebäudewirtschaft	173
	173
sonstiger öffentlicher Bereich	
Gemeindeprüfungsanstalt NRW	2
	2
	489

Die erhaltenen Anzahlungen entfallen auf die Vorschusszahlung eines Museums für gemeinsame Ausstellungskosten. Die Verrechnung der Anzahlung nach Abschluss der Ausstellung im Rahmen der endgültigen Abrechnung stand zum Bilanzstichtag noch aus.

Die sonstigen Verbindlichkeiten betreffen Verbindlichkeiten aus der Abgrenzung von noch nicht zweckentsprechend verwendeten Mitteln des Sonderausstellungsetats Corboud (TEUR 173) und des städtischen Ausstellungsetats für 2012 (TEUR 200), Rückzahlungsverpflichtungen gegenüber der Bezirksregierung Köln aus der Projektförderung „1912 – Mission Moderne“ (TEUR 260), Verbindlichkeiten gegenüber der Kämmerei der Stadt Köln aus Umsatzsteuer (TEUR 19) sowie sonstige Posten in Höhe von TEUR 10.

### 10. Passive Rechnungsabgrenzung

Als passiver Rechnungsabgrenzungsposten wurden folgende für zukünftige Wirtschaftsjahre vorvereinnehmete Erträge abgegrenzt:

	Stand 31.12.2012
	TEUR
Zuschüsse zu Ausstellungen / Projekte	
Bezirksregierung Köln	35
	35

### III. ERLÄUTERUNGEN ZUR ERGEBNISRECHNUNG

Die Zuwendungen und allgemeine Umlagen setzen sich wie folgt zusammen:

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Zuwendungen und Zuschüsse für laufende Zwecke				
Betriebskostenzuschuss Stadt Köln	3.682	3.550	+ 132	+ 3,72
Sponsoring	141	0	+ 141	.
Fördergelder				
Land NRW Sonderausstellung "1912 - Mission Moderne"	90	0	+ 90	.
Kunststiftung NRW Sonderausstellung "1912 - Mission Moderne"	200	0	+ 200	.
Ernst von Siemens Kunststiftung NRW Sonderausstellung "1912 - Mission Moderne"	30	0	+ 30	.
Sonderausstellung "Artisten der Linie"	3	0	+ 3	.
Forschungsprojekt "Altkölner Malerei"	87	90	- 3	- 3,33
Sonderausstellung "Die entfesselte Antike - Aby Warburg und die Geburt der Pathosformel"	5	0	+ 5	.
Restaurierung "Kreuzigungstriptychon"	15	0	+ 15	.
Sonderausstellung "TatOrt Museum"	0	50	- 50	- 100,00
Symposium Projekt "Welt-Bild-Museum"	0	2	- 2	- 100,00
Spenden	11	13	- 2	- 15,38
	4.264	3.705	+ 559	+ 15,09
Erträge aus der Auflösung von Sonderposten aus Zuwendungen	307	294	+ 13	+ 4,42
	4.571	3.999	+ 572	+ 14,30

Der vom Rat der Stadt Köln am 15.5.2012 für das Wirtschaftsjahr 2012 beschlossene Betriebskostenzuschuss in Höhe von TEUR 3.885 enthält variable Anteile für Versicherungsleistungen, Leistungen des Museumsdienstes und Leistungen der Querschnittsämter in Höhe von insgesamt TEUR 563, die auf Beschluss des Rates vom 25.11.2010 ab dem Wirtschaftsjahr 2012 pauschal ausgezahlt werden sollen. In den Wirtschaftsjahren 2009 bis 2011 wurden diese Leistungen spitz abgerechnet. Im Zuschuss von TEUR 3.885 ist nach wie vor die seit dem Wirtschaftsjahr 2010 geltende Kürzung um 12,5% (TEUR 263) sowie ein Konsolidierungsbeitrag für Eintrittspreiserhöhungen in Höhe von TEUR 127 enthalten. Analog zum Verfahren bei den übrigen Museen der Stadt Köln wurde der Zuschuss im Gegenzug als Ausgleich für stetig steigende Energiekosten um TEUR 173 erhöht. Im August 2012 wurde der Konsolidierungsbeitrag für Eintrittspreiserhöhungen um TEUR 3 auf insgesamt TEUR 130 angepasst, was zu einer Kürzung des Zuschusses auf TEUR 3.882 führte. Der Zuschuss enthält unverändert einen Sonderausstellungsetat des Museums in Höhe von TEUR 200, der in 2012 aufgrund der erfolgreichen Aktivitäten im Sonderausstellungs- und Projektbereich nicht benötigt und deshalb noch nicht erfolgswirksam wurde.

Die privatrechtlichen Leistungsentgelte umfassen folgende Posten:

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Mieten und Pachten				
Miete / Nebenkosten Bistro	30	22	+8	+ 36,36
Miete / Nebenkosten Buchladen	56	25	+31	+ 124,00
Erträge Veranstaltungsgeschäft	31	17	+14	+ 82,35
Erträge aus Verkauf				
Kommissionen Buchladen	271	36	+235	+ 652,78
sonstige Verkaufserlöse	8	8	+0	+ 0,00
Sonstige privatrechtliche Leistungsentgelte				
Erlöse Ständige Sammlung	786	261	+ 525	+ 201,15
Erlöse Ausstellungen / Projekte				
Sonderausstellung "1912 - Mission Moderne"	1.029	0	+1.029	.
Sonderausstellung "Sammlung Müller/Artisten"	54	0	+54	.
Sonderausstellung "Cabanel"	0	104	-104	-100,00
Sonderausstellung "TatOrt Museum"	0	77	-77	-100,00
Sonderausstellung "Panoptikum"	26	73	-47	-64,38
Forschungsprojekt "Altkölner Malerei"	0	12	-12	-100,00
Sonderausstellung "Auf Leben und Tod"	0	17	-17	-100,00
Audioguides / Führungen	101	8	+93	.
Ausstellungsgebühren				
Sonderausstellung "Impressionismus"	0	43	-43	-100,00
Sonderausstellung "Auf Leben und Tod"	50	0	+50	.
	2.442	703	+1.739	+ 247,37



Die Kostenerstattungen und Kostenumlagen betreffen:

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Erträge aus Kostenerstattungen				
konservatorische Vorbereitungen Leihgaben	5	11	-6	-54,55
Anteilige Kostenübernahme Stifterabend	6	0	+6	.
Anteilige Kostenerstattung Tragetaschen				
"1912 - Mission Moderne"	3	0	+3	.
Personalkosten (Mutterschutz)	0	6	-6	-100,00
diverse Erträge aus Kostenerstattungen / -umlagen	10	16	-6	-37,50
	24	33	-9	-27,27

Die übrigen ordentlichen Erträge entfallen auf Steuererstattungen (TEUR 2) sowie nicht zahlungswirksame Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen (TEUR 18), der Auflösung von Wertberichtigungen auf Forderungen (TEUR 2) sowie übrige (TEUR 20).

Bei den Aufwendungen des Wirtschaftsjahres 2012 entfallen die Personalaufwendungen in voller Höhe auf Dienstaufwendungen und dabei auf die folgenden Einzelposten:

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Gehälter Angestellte	759	746	+13	+1,74
Grundbezüge Beamte	133	137	-4	-2,92
Aufwand aus der Veränderung von Personalrückstellungen	56	43	+13	+30,23
Löhne und Gehälter	948	926	+22	+2,38
Arbeitgeberanteile zur Sozialversicherung	140	137	+3	+2,19
Arbeitgeberanteile zur Versorgungskasse	64	63	+1	+1,59
Erstattung von Aufwendungen aus der Zuführung zu Pensions- / Beihilferückstellungen	108	91	+17	+18,68
Beihilfen	12	13	-1	-7,69
Sozial Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	324	304	+20	+6,58
	1.272	1.230	+42	+3,41

Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen umfassen folgende Posten:

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Unterhaltung Grundstück, Gebäude und bauliche Anlagen	151	26	+ 125	+ 480,77
Unterhaltung des beweglichen Vermögens				
Unterhaltung technische Anlagen	161	157	+ 4	+ 2,55
Unterhaltung Betriebs- und Geschäftsausstattung	39	30	+ 9	+ 30,00
Bewirtschaftung Grundstück, Gebäude und bauliche Anlagen				
Energiekosten (Strom, Gas, Wasser)	589	561	+ 28	+ 4,99
Reinigungskosten	127	122	+ 5	+ 4,10
Grundbesitzabgaben	27	32	- 5	- 15,63
Kostenerstattung an Dritte aus laufender Verwaltungstätigkeit	18	11	+ 7	+ 63,64
Aufwendungen für sonstige Sachleistungen	26	12	+ 14	+ 116,67
Aufwendungen für sonstige Dienstleistungen				
Bewachungsleistungen	689	678	+ 11	+ 1,62
EDV-Fremdleistungen	46	26	+ 20	+ 76,92
Transporte	4	23	- 19	- 82,61
Rechts- und Beratungskosten / Prüfungskosten	61	51	+ 10	+ 19,61
Aufwendungen für Ausstellungen und Projekte	1.807	936	+ 871	+ 93,06
sonstige Dienstleistungen	95	50	+ 45	+ 90,00
	3.840	2.715	+ 1.125	+ 41,44

Die Aufwendungen für Ausstellungen und Projekte entfallen dabei auf folgende Kostenarten:

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Im laufenden Wirtschaftsjahr verausgabt für				
Vorbereitung	6	4	+ 2	+ 50,00
Honorare / Werkverträge	36	60	- 24	- 40,00
Kataloge	251	48	+ 203	+ 422,92
Bewachung	268	61	+ 207	+ 339,34
Reinigung	30	18	+ 12	+ 66,67
Transport	362	177	+ 185	+ 104,52
Didaktik	62	92	- 30	- 32,61
Werbung / Öffentlichkeitsarbeit	195	152	+ 43	+ 28,29
Architektur	91	168	- 77	- 45,83
Versicherungen	350	6	+ 344	.
Eröffnung	13	20	- 7	- 35,00
Leihgebühren	13	1	+ 12	.
Übertrag:	1.677	807	+ 870	+ 107,81

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Übertrag:	1.677	807	+ 870	+ 107,81
Restaurierung	15	1	+ 14	.
Kosten Symposium Projekt "Welt-Bild-Museum"	0	2	-2	-100,00
Kosten Projekt "Museumsbus"	5	3	+2	+ 66,67
Kosten Forschungsprojekt "Altkölner Malerei"	96	94	+2	+ 2,13
Kosten Projekt "Theaterführung"	3	4	-1	-25,00
Kosten Sonderausstellung "Impressionismus" Japan	0	16	-16	-100,00
sonstige Kosten	11	9	+2	+22,22
	1.807	936	+ 871	+ 93,06

Die Zusammensetzung der bilanziellen Abschreibungen ist dem Anlagengitter zu entnehmen (vgl. Abschnitt II.1.).

Die Transferaufwendungen umfassen innerstädtische Kostenbelastungen des Museumsdienstes (TEUR 155), des Rechnungsprüfungsamtes (TEUR 11), des Personalamtes (TEUR 8), des Organisationsamtes (TEUR 1), des Rechts- und Versicherungsamtes (TEUR 1), der Zentralen Dienste (TEUR 7) sowie der Kämmerei für Steuerberatungsleistungen (TEUR 8).

Die sonstigen ordentlichen Aufwendungen setzen sich wie folgt zusammen:

	2012	2011	Veränderung	
	TEUR	TEUR	TEUR	%
Sonstige Personal- und Versorgungsaufwendungen	8	6	2	+ 33,3
Aufwendungen für die Inanspruchnahme von Rechten und Diensten	8	7	1	+ 14,3
Geschäftsaufwendungen				
Bürobedarf	20	27	-7	-25,9
Druck-, Vervielfältigungskosten	2	2	0	+ 0,0
Zeitschriften, Fachliteratur	3	5	-2	-40,0
Porto	11	6	5	+ 83,3
Kommunikation	26	25	1	+ 4,0
Gebühren, Beiträge	0	1	-1	-100,0
Werbung und Öffentlichkeitsarbeit	20	36	-16	-44,4
Nebenkosten des Geldverkehrs	2	1	1	+ 100,0
sonstige	0	1	-1	-100,0
Aufwendungen für Beiträge und Sonstiges sowie Wertkorrekturen				
Versicherungsbeiträge	189	209	-20	-9,6
Verluste aus Abgang von Anlagevermögen	0	1	-1	-100,0
Betriebliche Steueraufwendungen	0	1	-1	-100,0
sonstige	2	6	-4	-66,7
Andere sonstige ordentliche Aufwendungen		7	-7	-100,0
	291	341	-50	-14,7

Die Finanzerträge beinhalten Zinserträge, die mit der Anlage von Tages- und Termingeldern erzielt wurden.

**IV. SONSTIGE ANGABEN**

Für die aktiven Mitglieder der Betriebsleitung wurden vom Museum im Wirtschaftsjahr 2012 folgende Bezüge aufgewendet:

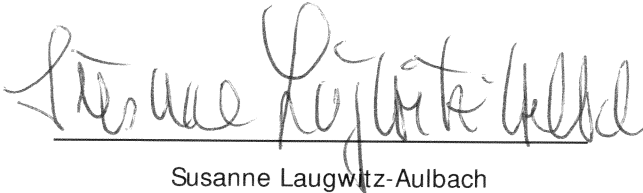
	Fest- gehälter
	TEUR
Aktive Mitglieder der Betriebsleitung:	
Prof. Georg Quander	0,0
Dr. Andreas Blühm (geschäftsführender Betriebsleiter bis 31.8.2012)	57,0
Dr. Roland Krischel (kommissarischer Betriebsleiter ab 1.9.2012)	25,0
	82,0
Ehemalige Mitglieder der Betriebsleitung:	0,0
	82,0

Für Mitglieder des Betriebsausschusses wurden keine Bezüge aufgewendet.

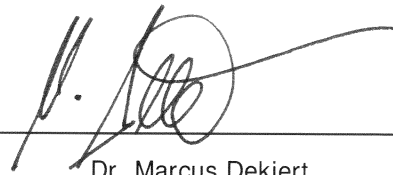
Die Angaben zu den Mitgliedern der Betriebsleitung und des Betriebsausschusses gemäß § 24 Abs.1 EigVO NRW i.V.m. § 285 Nr.10 HGB sind dem Lagebericht des Museums für 2012, Abschnitt I.1., zu entnehmen.

Die Verpflichtungen aus Leasingverträgen des Museums betragen unverändert TEUR 1 p.a.

Köln, den 2. September 2013



Susanne Laugwitz-Aulbach  
1. Betriebsleiterin



Dr. Marcus Dekiert  
geschäftsführender Betriebsleiter / Museumsdirektor