Q II '16	Q III '16	Q IV '16	Q I '17	Q II '17	Q III '17	Q IV '17	
1							

Aufgaben/Teilaufgaben	Q II '16	Q III '16	Q IV '16	Q I '17	Q II '17	Q III '17	Q IV '17	
Projekt zur Verbesserung der Qualität im								
Rechnungswesen								
Schaffung von Akzeptanz für die Notwendigkeit der								
ordnungsgemäßen Rechnungslegung								
Bildung einer Arbeitsgruppe unter Beteiligung von 14 sowie ausgewählten Dienststellen								
Entwicklung eines Maßnahmenkataloges								
Umsetzung der entwickelten Maßnahmen								
Aufbau-/ablauforganisatorische Maßnahmen								
Prüfung gezielter organisatorischer Maßnahmen zur Verbesserung der Struktur und des Ablaufs								
Umsetzung								
Organisatorische Maßnahmen zur Personalentwicklung								
Überprüfung und Weiterentwicklung bestehender sowie Entwicklung neuer Qualifizierungsmaßnahmen								
Durchführung einschl. Bereitstellung der personellen Ressourcen								
elektronische Rechnungsbearbeitung								
Voruntersuchung (Prozessaufnahme in allen Bereichen)								
Entwicklung Soll-Modell								
Umsetzung im Rahmen Pilotierung								
Umsetzung nach erfolgreichem Abschluss Pilotierung								
Weiterentwicklung des Internen Kontrollsystems (IKS)								
Konzeption eines IKS nach dem risikoorientierten Ansatz								
Einbindung und Umsetzung in ein gesamtstädtisches Risikomanagement								
Gezielte organisatorische Maßnahmen für den Jahresabschluss								
Maßnahmenentwicklung								
Einführung und Anwendung								