

# BÜHNEN KÖLN

**OPER / KÖLN**

**SCHAU  
SPIEL  
KÖLN**

**tanz  
KÖLN**

**BÜHNEN KÖLN  
SANIERUNG**



## I. Quartalsbericht 2019/20 – Interim –

## **Interim IV der Bühnen 2019 bis 2022 Interimsbericht für den Zeitraum 01.09. – 30.11.19**

Mit Beschluss des Rates vom 22.11.2018 (3262/2018) wurde der Spielbetrieb der Bühnen im Interim für die Spielzeiten 2019/20, 2020/21 und 2021/22 sowie bis Dezember 2022 inkl. Nachlaufkosten verlängert. Das Interim IV umfasst ein Volumen in Höhe von insgesamt 28,19 Mio. €. Mit dem hier vorliegenden Interimsbericht wird erstmalig zu diesem Interim IV berichtet.

Zum Beginn des Interim IV erfolgt die Berichterstattung nun auch korrespondierend zum Wirtschaftsplan und den Quartalsberichten zum Spielbetrieb in überarbeiteter Fassung. Erstmals wird hier ebenfalls ein Deckblatt mit den wesentlichen Kennzahlen als „Management Summary“ vorangestellt. Diese Management Summary enthält auch eine Darstellung der Kosten seit Beginn des Interims in 2010. Auch die Plan- und Ist-Kosten werden jetzt analog der Erlös- und Aufwandsstruktur des Wirtschaftsplans und der üblichen Quartalsberichte zugeordnet.

### **Ausgangslage:**

- **Interim 0:** Der erste Ratsbeschluss zum Interim (0772/2011) für die Zeit 2010 bis 2015 über 40,31 Mio. ist mit Beschluss des Jahresabschlusses für die Spielzeit 2014/15 (2161/2017) durch den Rat am 14.11.2015 erledigt und schlussgerechnet. Er schließt mit einem Überschuss in Höhe von 1,274 Mio. € ab.
- **Interim I:** Mit dem zweiten Beschluss zum Interim vom 12.05.2015 (1025/2015) wurde dieses bis zum 31.03.2016 verlängert. Für diesen Zeitraum wurden Mittel in Höhe von 1,764 Mio. € zur Verfügung gestellt.
- **Interim II:** Im dritten Beschluss (Genehmigung der Dringlichkeitsentscheidung am 17.09.2015; 2756/2015) wurden zusätzliche Mittel in Höhe von 18,106 Mio. € vom Rat bis zum 31.08.2017 (Ende Spielzeit 2016/17) bewilligt.

Da sich die Zeiträume von Interim I und Interim II überschneiden, wurden die bewilligten Mittel zusammengeführt und umfassen also den Zeitraum bis 31.08.2017 und ein Budget in Höhe von 19,870 Mio. €.

Der Interimszeitraum vom 01.09.15 bis 31.08.17 (Interim I+II) schließt mit einem Überschuss in Höhe von 1,220 Mio. €.

- **Interim III:** Der Interimsbeschluss des Rates vom 28.06.2016 (2092/2016) für den Interimszeitraum 01.09.2017 bis zum 31.08.2019 umfasste ein Budget in Höhe von 16,45 Mio. €. Dieser Beschluss sah zusätzlich Nachlaufkosten in Höhe von 8,71 Mio. € für den Zeitraum 01.09.19 bis 31.12.2022 vor.

Vorläufig betrachtet konnten die Bühnen in den Zeitraum 01.09.2017 bis

31.08.2019 einen Überschuss von derzeit 1,4 Mio. € erzielen. Die abzusehende weitere Belastung des Interim III infolge der nachträglichen Verbuchung von Finanzierungskosten und Abschreibungen erfolgt im Rahmen der Jahresabschlussarbeiten und wird diesen Überschuss voraussichtlich aufzehren.

- **Interim IV:** Das Interim für die Zeit bis 31.12.2022 zzgl. Nachlauf bis 31.07.2023 wurde am 22.11.2018 durch den Rat beschlossen (3262/2018) und umfasst eine Erhöhung des Betriebskostenzuschusses um 28,19 Mio. € inkl. Nachlaufkosten.

In diesem Betrag sind auch Anpassungen des Betriebskostenzuschusses für Interim I und II in Höhe von 0,23 Mio. € und für das Interim III in Höhe von 1,78 Mio. € enthalten. Das bedeutet, dass für die Zeit ab 01.09.19 aus dem Beschluss zu Interim IV ein Budget in Höhe von 26,18 Mio. € zur Verfügung steht.

- **Interim V:** Ein weiterer Interimsbeschluss für die Zeit nach Interim IV ist aufgrund der Beschlusslage zur Sanierung am Offenbachplatz (1142/2019 – Sanierung der Bühnen am Offenbachplatz, Erweiterung der Verpflichtungs- und Kreditermächtigungen) erforderlich und wird dem Betriebsausschuss zu gegebener Zeit vorgelegt.
- **Gesamtbetrachtung:** Den Bühnen steht damit für den aktuell beschlossenen Interimszeitraum 2010 bis 2022 zzgl. Nachlauf ein Budget von insgesamt rund 113,5 Mio. € für den Interimsspielbetrieb zur Verfügung. Wie auch bisher kann es über die Gesamtlaufzeit des Interims hinweg zu Verschiebungen zwischen den Teilbudgets kommen. Die Bühnen gehen davon aus, dass das Gesamtbudget in Höhe von 113,5 Mio. über die bisher geplante und beschlossene Laufzeit des Interims auskömmlich sein wird. Ein abschließendes Ergebnis wird aber erst mit der Schlussrechnung des Interims vorliegen.

**FAZIT: Der vorliegende Controllingbericht für den Zeitraum 01.09. bis 30.11.2019 weist eine Abweichung in Höhe von + 182,5 T€ (0,5%) zum geplanten Ergebnis von -1.594,6 T€ aus. Eine Prognose über den Spielzeitverlauf ist zu diesem frühen Berichtszeitpunkt auf Basis der vorliegenden Zahlen noch nicht möglich. Hier bleibt die weitere Entwicklung abzuwarten.**

---

## **ERLÄUTERUNGEN**

---

Der Interimszeitraum 01.09.2019 bis 31.12.2022 zzgl. Nachlauf umfasst ein Budget in Höhe von insgesamt **34,89 Mio. €**. Diese Summe setzt sich aus den Budgets der Beschlüsse zu Interim III und IV zusammen:

- 8,71 Mio. € Nachlaufkosten aus Interim III (01.09.2019 bis 31.12.2022)
- 26,18 Mio. € Budget aus Interim IV (01.09.2019 bis 31.12.2022)  
inkl. Nachlaufkosten

Dieses Budget wurde entsprechend des Ratsbeschlusses 3262/2018 auf die Spielzeiten 2019/20 bis 2022/23 verteilt. Die Verteilung über die Spielzeiten erfolgt nicht gleichmäßig und ist entsprechend in der Mittelfristplanung des Wirtschaftsplans 2019/20 (1241/2019) abgebildet. Auf die Spielzeit 2019/20 entfallen 9.764,5 T€ und davon 1.594,6 T€ auf den Berichtszeitraum 01.09. bis 30.11.19.

---

## **UMSATZERLÖSE**

---

Die Umsatzerlöse in Höhe von -650,2 T€ entsprechen dem Ausgleich der Mindererlöse aus dem Interimsbetrieb. Da es sich um negative Erlöse handelt, erfolgt hier die Darstellung im *Minus*.

---

## **MATERIALAUFWAND**

---

Es sind Aufwände in Höhe von 197,5 T€ entstanden, die dem Materialaufwand zuzuordnen sind. Dies wurde im Wirtschaftsplan 2019/20 nicht berücksichtigt, wird aber für den Wirtschaftsplan 2020/21 entsprechend korrigiert, so dass dann auch ein entsprechendes Planbudget im Materialaufwand vorhanden ist.

Die dadurch entstehende Überschreitung des Budgets ist unschädlich, da die Aufwände deckungsgleich an anderer Stelle in den Sonstigen Betrieblichen Aufwendungen bzw. im Personalaufwand geplant wurden und dort entsprechend nicht angefallen sind.

---

## **PERSONALAUFWAND**

---

Kosten, die dem Personalaufwand zuzuordnen wären, sind bisher nicht entstanden. Kosten für Zeitarbeit, die im Personalaufwand geplant wurden, wurden dem Materialaufwand zugeordnet und entsprechend dort gebucht.

---

## **ABSCHREIBUNGEN**

---

Diese Werte werden erst im Rahmen der Jahresabschlussarbeiten ermittelt.

---

## **SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN**

---

Die Sonstigen Betrieblichen Aufwendungen liegen in Summe zum jetzigen Zeitpunkt unter den Planwerten.

In den Sonstigen Betrieblichen Aufwendungen sind auch die Einsparungen von Bewirtschaftungskosten für den Offenbachplatz enthalten, die allerdings derzeit hinter den Erwartungen zurückbleiben. Die Entwicklung bleibt abzuwarten.

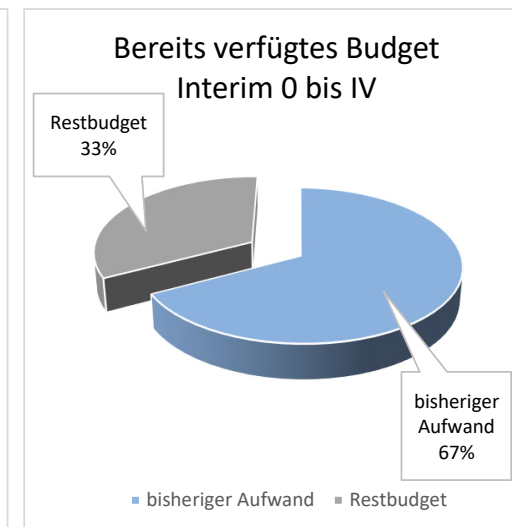
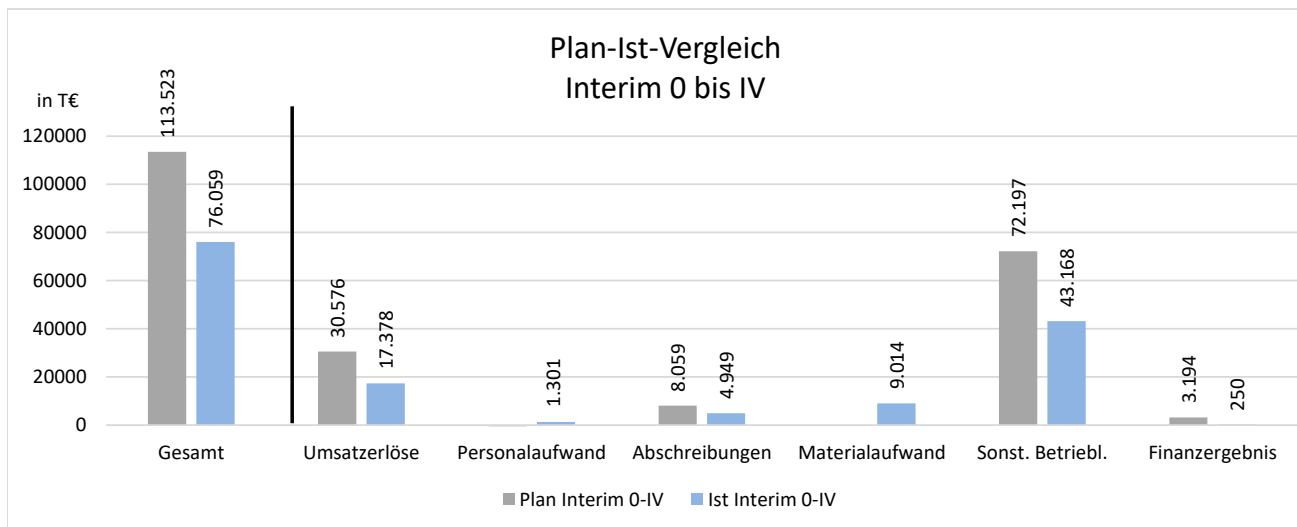
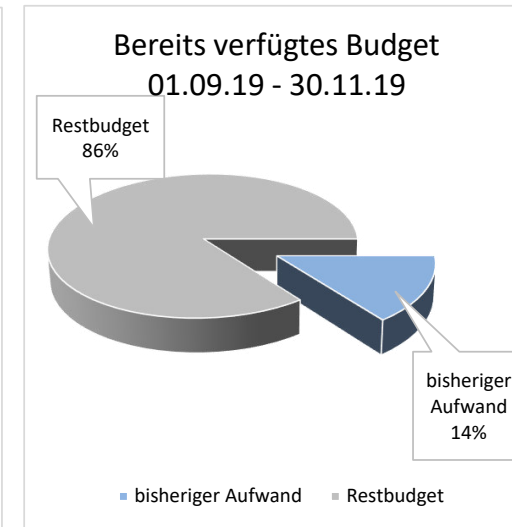
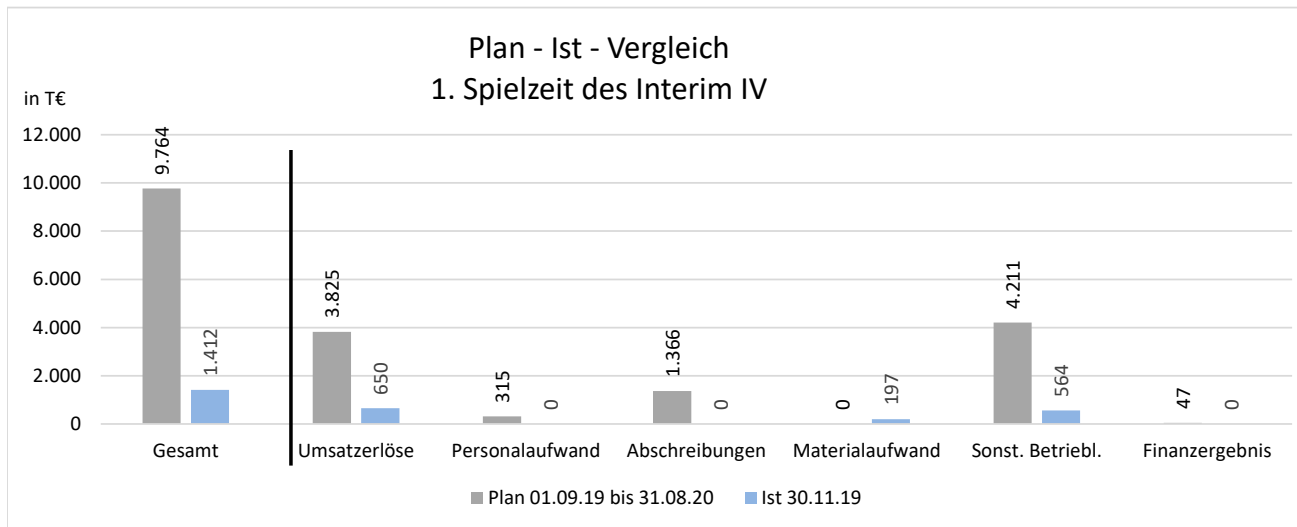
---

## **FINANZAUFWAND**

---

Der Finanzaufwand stellt die Finanzierungskosten dar, die erst im Rahmen der Jahresabschlussarbeiten ermittelt werden.

## 1. Interimsbericht 2019 bis 2023 – Management Summary



Interim IV 01.09.19 - 31.12.23

1. Interimsbericht  
01.09.19 - 30.11.19

BÜHNEN KÖLN

	Interim IV				
	Plan Gesamt	Plan	IST	Abweichung	
	01.09.19 - 31.12.2023	01.09.19 - 30.11.19	01.09.19 - 30.11.19		
	in T€	in T€	in T€	in T€	in %
<b>Ergebnis Spielbetrieb Bühnen</b>	<b>-34.898,7</b>	<b>-1.594,6</b>	<b>-1.412,0</b>	<b>182,5</b>	<b>0,5%</b>
<b>Erlöse</b>	<b>-12.559,4</b>	<b>-650,2</b>	<b>-650,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>
1. Umsatzerlöse	-12.559,4	-650,2	-650,2	0,0	0,0%
a) Erlöse aus Kartenverkäufen	-12.559,4	-650,2	-650,2	0,0	0,0%
<i>hiervon Mindererlösausgleich aus Interim</i>	<i>-12.559,4</i>	<i>-650,2</i>	<i>-650,2</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0%</i>
b) Sonstige Erlöse aus dem Spielbetrieb	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
2. Sonstige Betriebliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%
<b>Aufwendungen</b>	<b>-22.242,4</b>	<b>-944,4</b>	<b>-761,8</b>	<b>182,5</b>	<b>0,8%</b>
3. Materialaufwand	-2.832,4	0,0	-197,5	-197,5	-7,0%
4. Personalaufwand	-315,4	-78,9	0,0	78,9	25,0%
a) Löhne und Gehälter	-315,4	-78,9	0,0	78,9	25,0%
b) Soziale Abgaben u. Altersversorgung			0,0		
5. Abschreibungen	-4.509,2	0,0	0,0	0,0	0,0%
6. Sonstige Betriebliche Aufwendungen	-14.585,4	-865,5	-564,3	301,2	2,1%
a) davon Erträge aus Vermietungen		0,0	3,0	3,0	
b) davon Einsparung Bewirtschaftungskosten Offenbachplatz	9.175,3	688,2	537,3	-150,9	1,6%
<b>7. Finanzergebnis</b>	<b>-96,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0%</b>